

Styrelsen och VD för

Stiftelsen Reach for Change

Org nr 802426-5590

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2016

| Innehåll: | <u>sida</u> |
|--|--------------------|
| Förvaltningsberättelse | 1 |
| Resultaträkning | 4 |
| Balansräkning | 5 |
| Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer | 6 |
| Underskrifter | 12 |

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för Stiftelsen Reach for Change (802426-5590) för räkenskapsåret 2016.

Allmänt om verksamheten

I november 2010 grundade företagsgruppen Kinnevik och Sara Damber den ideella Stiftelsen Playing for Change. Stiftelsen ändrade under 2012 namn till Reach for Change. Reach for Change är sedan 2011 innehavare av 90-konto och medlem i Svensk Insamlingskontroll (SI). Stiftelsen har därmed förbundit sig att verka efter de etiska riktlinjer som SI ställer upp, samt delta i dess granskning. Stiftelsen är religiöst och partipolitiskt obunden.

Vi vill skapa en bättre värld för barn

Reach for Changes vision är skapa en global rörelse av smarta, modiga och passionerade förändringsagenter som skapar en bättre värld för barn. Vi vill uppnå detta genom att identifiera exceptionella sociala entreprenörer och hjälpa dem att utveckla skalbara innovationer som förbättrar livet för barn. Vi är en av få aktörer som jobbar med gräsrotsorganisationer och s.k. såddfinansiering, dvs det första kapital en organisation eller företag tar in. Även om vi går in i ett tidigt skede måste de organisationer som vi väljer att arbeta med visa att de har en innovativ affärsidé som är skalbar och systemförändrade. För oss är idén om systemförändring avgörande eftersom vi tror att det krävs ett långsiktigt engagemang och en ambition om att förändra samhällsstrukturer för att uppnå resultat. Vår portfölj av entreprenörer representerar en bredd av industrier och verksamheter, den gemensamma nämnaren är att de alla har en vision om att göra livet bättre för barn. Reach for Change som organisation finns etablerad i 18 länder på tre kontinenter, varav ekonomisk aktivitet har förekommit i 16 länder inom den svenska juridiska personen.

Vår inkubator ska hjälpa sociala entreprenörer att nå ut till fler barn

Vi väljer ut de entreprenörer vi vill jobba med genom en strukturerad och transparent urvalsprocess. De entreprenörer som i slutändan har mest potential erbjuds sedan plats i Reach for Changes inkubator där de får ta del av såväl finansiellt som icke-finansiellt stöd. Det finansiella stödet ska ge entreprenören möjlighet att ägna sig åt sin verksamhet på heltid. Den icke-finansiella delen består av ett skraddarsytt modulbaserat program där målet är att förse entreprenören med den kunskap och de verktyg som krävs för att skala upp verksamheten och nå ut till fler barn. Reach for Change har under 2016 drivit två typer av program; ett s.k. accelerator program som har syftat till att injicera kunskap till ett bredare fält av entreprenörer och på så sätt lära känna marknaden inför kommande investeringar, och ett inkubatorprogram (vår kärnverksamhet) som har fokuserat på de utvalda entreprenörerna i vår inkubator.

För oss är effekttuppföljning elementärt

Vi satsar mycket resurser på att ligga i framkant i branschen vad gäller utveckling och tillämpning av effekttuppföljning. Resultatet av detta syns hitills genom att vi har etablerat en särskild funktion som uteslutande jobbar med att följa upp den förändring som våra entreprenörer åstadkommer. Vi följer etablerade metoder för effekttuppföljning och har tagit fram ett verktyg som vi har implementerat för hela vår portfölj om totalt 185 st entreprenörer. Resultatet från effekttuppföljningen är kritisk för vår verksamhet då detta ligger till grund för vårt beslut om ett eventuellt fortsatt samarbete och återinvestering i en entreprenör.

Vår verksamhet är i huvudsak allmännyttig med bidrag som största inkomstkälla

Reach for Change erhåller finansiering framförallt i form av bidrag från företag och stiftelser. Vi har också en ökande andel medel från andra organisationer och stiftelser, såsom Stenbecks Stiftelse, FERD och Lauritzen foundation, liksom från offentliga institutioner ex. SIDA och UNICEF. Stiftelsen bedriver i huvudsak allmännyttig, ej skattepliktig, verksamhet. En mindre del utgörs av skattepliktig näringsverksamhet.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

| <i>Ekonomisk översikt</i> | <i>2016 tSEK</i> | <i>2015 tSEK</i> | <i>2014 tSEK</i> | <i>2013 tSEK</i> |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Balansomslutning | 20 902 | 16 524 | 16 443 | 11 157 |
| Eget kapital | 1 736 | 1 691 | 1 674 | 1 975 |
| Gåvor och bidrag | 43 576 | 39 784 | 31 554 | |
| Totala verksamhetsintäkter | 50 469 | 46 629 | 34 745 | 32 753 |
| Årets resultat | 45 | -4 | 11 | 743 |

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vi stöttade 917 372 antal barn under 2016

Under 2016 har Reach for Change fortsatt att bedriva verksamhet i enlighet med ändamålet. Framstegen i vårt arbete kan bland annat beskrivas genom ökningen av antal entreprenörer i vår inkubator. Under 2016 arbetade vi aktivt med 185 st entreprenörer (jämfört med 133 st 2015). Tillsammans stöttade våra entreprenörer hela 917 372 antal barn världen över.

Totalt betalade vi ut 15.8m SEK i bidrag till våra entreprenörer.

Vi intensifierar vårt arbete med effektuppföljning

Ett av våra absolut viktigaste bidrag som organisation är att förse våra entreprenörer med verktyg och kunskap för att kunna mäta och följa upp den förändring som de åstadkommer. För att vi i vår tur ska kunna ställa olika entreprenörers utveckling i relation till varandra för att förstå var vår insats kan göra störst skillnad så har vi utvecklat ett verktyg, en s.k. development tracker. Verktyget ger oss möjligheten att bedöma en entreprenörs utveckling i relation till de mål som har satts upp. Under 2016 har verktyget implementeras i hela vår verksamhet.

Fortsatt fokus på integration i Sverige

När migrationssituationen för barn och unga förvärrades under hösten 2015 ställde vi oss frågan - vad kan vi göra för att möta gruppen ensamkommande på bästa sätt, hur skapar vi goda uppväxtvillkor och hur får vi dessa barn och unga delaktiga i det samtal som alltför ofta förs om dem och inte med dem. Rättigheter, nätverk, utbildning och koppling till samhället genom jobb och praktik var fyra områden vi identifierade. Vi har från starten i augusti 2016 samlat banbrytande idéer inom dessa fyra områden, alla med potential att spridas som ny policy till Sveriges samtliga 290 kommuner. De är samlade i Sveriges första inkubator för integration, vi kallar den Innovation för Integration.

Resultat och ställning

Reach for Change grundläggande ekonomiska principer är en ekonomi i balans där verksamhetens kostnader täcks av inkommande medel. För 2016 har stiftelsen ett resultat på 45 477 kr, vilket följer de styrande principerna.

Omsättningen för 2016 uppgick till 50,5 m SEK, vilket avviker något negativt mot budgeterade intäkter om 54,0m SEK. Inkommande medel består i huvudsak av bidrag från företag (44%) och externa stiftelser (43%).

De totala verksamhetskostnaderna var under 2016 50,2m SEK, varav 43m SEK var ändamålskostnader, 2,6m SEK var insamlingskostnader och 4,5m SEK var administrationskostnader. Ändamålskostnaderna bestod framförallt av programkostnader och utbetalning av bidrag till entreprenörer, medan insamlingskostnader framförallt bestod av kostnader för olika typer av insamlingskampanjer inklusive konsultstöd för att genomföra dessa.

Administrationskostnaderna utgjordes framförallt av kostnader för att administrera och styra organisationen, exempelvis kostnader för ekonomifunktion, lednings- och styrelsemöten.

Förväntad framtida utveckling

Reach for Change har ingått avtal med finansärer för 2017 för att fortsätta driva arbetet kring integration i Sverige. Bulgarien har under 2016 registrerat sin verksamhet lokalt och kommer under 2017 inte längre vara en del av den svenska stiftelsen. Anledningen till att legala förändringar görs i verksamheten beror till största del på att stiftelser i det flesta fall måste vara lokalt registrerade för att kunna ansöka om lokala bidrag.

I övrigt beräknas verksamheten fortgå enligt tidigare år med fokus på vår kärnverksamhet; att hjälpa sociala entreprenörer skala upp sina affärsidéer som gör livet bättre för barn.

Utländska filialer

Stiftelsen har under året omprövat statusen på registreringen av verksamheten i Etiopien. Bedömnigen som gjordes visade på att Reach for Change är registrerade som en utländsk filial. Den svenska juridiska personen har därmed filialer i Ghana, Etiopien och Norge, samt ett representationskontor i Lettland.

Förvaltning

Under 2016 har inga förändringar i styrelsens sammansättning gjorts. I sin helhet bestod styrelsen under 2016 av ordförande Rachel Samrén, ledamöter Cristina Stenbeck, Jørgen Madsen Lindemann, Allison Kirkby, Torun Litzén, Charlotte Salford och suppleant Joakim Andersson. VD för stiftelsen är Sara Damber. ✍

Resultaträkning

| Belopp i kr | Not | 2016 | 2015 |
|--|-----|--------------------|--------------------|
| Verksamhetsintäkter | 1 | | |
| Gåvor | | 319 946 | 5 007 445 |
| Bidrag | | 43 256 522 | 34 776 643 |
| Nettoomsättning | | 5 905 948 | 5 583 964 |
| Övriga intäkter | | 986 916 | 1 261 395 |
| Summa verksamhetsintäkter | | <u>50 469 332</u> | <u>46 629 446</u> |
| Verksamhetskostnader | 2,3 | | |
| Ändamålskostnader | | -43 045 066 | -40 555 471 |
| Insamlingskostnader | | -2 685 813 | -2 446 969 |
| Administrationskostnader | | -4 504 316 | -3 565 953 |
| Summa verksamhetskostnader | | <u>-50 235 196</u> | <u>-46 568 393</u> |
| Verksamhetsresultat | | 234 137 | 61 054 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 4 357 | 3 024 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | 14 125 | -8 929 |
| Resultat efter finansiella poster | | <u>252 619</u> | <u>55 149</u> |
| Justering för skatt föregående år | | -34 640 | 143 899 |
| Skatt på årets resultat | 4 | -172 501 | -202 645 |
| Årets resultat | | <u>45 477</u> | <u>-3 598</u> |

Balansräkning

| Belopp i kr | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|-----|------------|------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | | — | — |
| | | — | — |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5 | 23 671 | 92 834 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 6 | 43 707 | 75 172 |
| | | 67 377 | 168 006 |
| Summa anläggningstillgångar | | 67 377 | 168 006 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 1 542 628 | 2 355 322 |
| Övriga fordringar | | 247 084 | 657 218 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 7 | 6 225 932 | 360 971 |
| | | 8 015 644 | 3 373 510 |
| Kassa och bank | | | |
| Kassa och bank | 10 | 12 818 640 | 12 982 439 |
| | | 12 818 640 | 12 982 439 |
| Summa omsättningstillgångar | | 20 834 284 | 16 355 950 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 20 901 661 | 16 523 955 |

Balansräkning

| Belopp i kr | Not | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|-----|------------|------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Stiftelsekapital | | 100 000 | 100 000 |
| | | 100 000 | 100 000 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Balanserat resultat | | 1 590 585 | 1 594 186 |
| Årets resultat | | 45 477 | -3 598 |
| | | 1 636 063 | 1 590 588 |
| | | 1 736 063 | 1 690 588 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 607 853 | 540 641 |
| Skuld erhållna ej nyttjade bidrag | 8 | 14 609 483 | 10 925 060 |
| Aktuell skatteskuld | | 402 669 | 320 244 |
| Övriga skulder | | 1 998 252 | 2 043 816 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 9 | 1 547 342 | 1 003 605 |
| | | 19 165 598 | 14 833 367 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 20 901 661 | 16 523 955 |

Eget kapital

| | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | | | |
|-------------------|---------------------|---|---------------------|---|---|-------------------------------|--------------------|
| | Stiftelsekapital | | Åndamålsbest, medel | | | Bal. res. inkl. årets res. | Summa eget kapital |
| 2016-12-31 | | | | | | | |
| Ingående balans | 100 000 | – | – | – | – | 1 590 585 | 1 690 585 |
| Justerad IB | 100 000 | – | – | – | – | 1 590 585 | 1 690 585 |
| Årets resultat | | | | | | 45 477 | 45 477 |
| Vid årets utgång | 100 000 | – | – | – | – | 1 636 062 | 1 736 063 |

Noter

Belopp i kr om inget annat anges

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Tillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer
Datorer > överstigande 0.5 prisbasbelopp

Nyttjandeperiod
5 år
3 år

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Utländska filialers tillgångar och skulder har räknats om. Monetära poster omräknas till balansdagens kurs medan icke-monetära poster som värderas till verkligt värde räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Andra icke-monetära poster redovisas till kursen vid anskaffningstidpunkten.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde.

I de fall organisationen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner: ändamålskostnader, insamlingskostnader, och administrationskostnader

Ändamålskostnader består av kostnader som syftar till att främja ändamålet enligt våra stadgar. I Reach for Change's fall är detta kostnader som rör all vår programverksamhet inklusive bidragsutbetalning till entreprenörer, kostnader som uppstår för att aktivera våra partners anställda för vårt ändamål samt kostnader för att kommunicera kring vårt syfte och marknadsföra vårt varumärke.

Insamlingskostnader består av kostnader som uppkommer i samband med insamlingskampanjer (både externa kostnader och personaltid). Externa kostnader kan vara exempelvis konsulter som hjälper till med insamling eller kampanjarbete.

Administrationskostnader består av kostnader som krävs för att administrativt styra och internt kontrollera att organisationen uppfyller regler och lagkrav. Till administrationskostnader räknas alla kostnader för ekonomi (vår ekonomifunktion bedöms lägga nästintill 100% av arbetet på intern kontroll och uppföljning), kostnader för juridisk rådgivning samt ledning- och styrelsemöten.

Interna transaktioner

För att inte orealiserade valutavinster/förluster ska uppstå vid interna transaktioner i utländsk valuta så styrs valutakursen av den bokföringsenhet som initierar betalningen. Beloppen styrs genom justeringar på koncern/gruppnivå.

Not 1 Gåvor och bidrag

| <i>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</i> | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Insamlade medel: | | |
| Allmänheten | 104 862 | 221 495 |
| Företag | 215 084 | 4 623 328 |
| Andra organisationer | – | 162 622 |
| Externa stiftelser och fonder | 0 | – |
| Summa gåvor | 319 946 | 5 007 445 |
| <i>Bidrag som redovisats som intäkt</i> | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
| Insamlade medel: | | |
| Allmänheten | – | – |
| Företag | 16 292 502 | 15 291 892 |
| Andra organisationer | 3 515 434 | 2 536 351 |
| Externa stiftelser och fonder | 21 434 372 | 14 138 689 |
| Summa insamlade medel | 41 242 308 | 31 966 933 |
| Offentliga bidrag: | | |
| EU | – | 288 022 |
| SIDA | 1 920 000 | 1 808 000 |
| Unicef | 94 214 | 713 689 |
| Summa offentliga bidrag | 2 014 214 | 2 809 710 |
| Summa bidrag | 43 256 522 | 34 776 643 |

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

| Medelantalet anställda | 2016 | varav män | 2015 | varav män |
|------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
| | Central* | 7 | 30% | 11 |
| Region Norra Europa | 14 | 17% | 9 | 22% |
| Region Afrika | 12 | 23% | 8 | 13% |
| Totalt | 33 | 22% | 28 | 18% |

*Central avser den del av organisationen som arbetar centralt mot alla regioner

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

| | <u>2016-12-31</u> | <u>2015-12-31</u> |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| | <i>Andel kvinnor</i> | <i>Andel kvinnor</i> |
| Styrelsen | 83% | 83% |
| Övriga ledande befattningshavare | 50% | 50% |

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|-------------------------|-------------|-------------|
| Löner och ersättningar | -11 018 340 | -8 037 943 |
| Sociala kostnader | -2 671 324 | -2 020 745 |
| (varav pensionskostnad) | -406 771 | -292 918 |

Ideellt arbete

Under året har 8 personer arbetat ideellt för organisationen, framförallt med att administrativt stödja centrala funktioner såsom HR samt programverksamheten i Sverige, Danmark och Bulgarien.

Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

Not 3 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

| | <u>2016-12-31</u> | <u>2015-12-31</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| <i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i> | | |
| Inom ett år | 428 619 | 400 357 |
| Mellan ett och fem år | 6 000 | 6 000 |
| | <u>434 619</u> | <u>406 357</u> |
| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter | 434 619 | 406 357 |

Not 4 Skatt på årets resultat

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| Aktuell skattekostnad | <u>-172 501</u> | <u>-202 645</u> |
| | -172 501 | -202 645 |

| Not 5 | Maskiner och andra tekniska anläggningar | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|--|--|-------------------|-------------------|
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> | | | |
| | Ingående anskaffningsvärde | 250 978 | 305 906 |
| | Inköp | – | – |
| | Avyttringar och utrangeringar | -9 531 | -59 790 |
| | Årets omräkningsdifferenser | 5 048 | 4 862 |
| | Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 246 495 | 250 978 |
| | Netto anskaffningsvärde | 246 495 | 250 978 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i> | | | |
| | Ingående avskrivningar | -158 144 | -143 726 |
| | Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 6 884 | 59 790 |
| | Årets avskrivning | -71 564 | -73 486 |
| | Årets omräkningsdifferenser | – | -722 |
| | Utgående ackumulerade avskrivningar | -222 824 | -158 144 |
| | Redovisat värde vid årets slut | 23 671 | 92 834 |
| Not 6 | Inventarier, verktyg och installationer | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i> | | | |
| | Ingående anskaffningsvärde | 125 825 | 121 922 |
| | Avyttringar och utrangeringar | -12 502 | – |
| | Årets omräkningsdifferenser | 4 255 | 3 903 |
| | Utgående ackumulerade anskaffningsvärde | 117 578 | 125 825 |
| | Netto anskaffningsvärde | 117 578 | 125 825 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i> | | | |
| | Ingående avskrivningar | -50 653 | -17 676 |
| | Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | 12 502 | – |
| | Årets avskrivning på anskaffningsvärden | -35 720 | -31 920 |
| | Årets omräkningsdifferenser | – | -1 057 |
| | Utgående ackumulerade avskrivningar | -73 872 | -50 653 |
| | Redovisat värde vid årets slut | 43 707 | 75 172 |
| Not 7 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
| | Digital mediebyrå - Somewhere up North | | 133 000 |
| | Kompensation minskad hyra Accra | | 117 764 |
| | Bidrag från HSS för att täcka aktiviteter för "Innovation for Integration" | 2 500 000 | 60 689 |
| | Bidrag från Sophie Stenbeck Family Foundation | 905 820 | |
| | Bidrag från Tele2 - Kroatien | 1 365 660 | |
| | Bidrag Prima - Tjeckien | 604 656 | |
| | Bidrag MTG - Danmark | 340 605 | |
| | Övriga poster | 509 192 | 49 518 |
| | | 6 225 932 | 360 971 |

Not 8 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

I posten ingår skulder om totalt 14 609 483 kr, varav 2 427 014 kr från MTG, 4 026 291 kr från Millicom, 4 750 000 kr från HSS, 1 200 000 från Kinnevik, 1 091 577 kr från Tele2, 1 072 622 från Kavli foundation och 32 894 kr från privata donatorer och 9 085 kr från Sophie Stenbecks Family Foundation.

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|------------------|------------------|
| Konsultkostnader till ej anställda R4C team medlemmar | 452 744 | 312 295 |
| Grafisk formgivning - konsulttjänster | | 100 000 |
| Upplupen semesterersättning | 733 378 | 408 497 |
| Konsultkostnader IT | 100 327 | |
| Övriga poster | 260 893 | 182 814 |
| | <u>1 547 342</u> | <u>1 003 605</u> |

Not 10 Likvida medel

| | 2016-12-31 | 2015-12-31 |
|---|-------------------|-------------------|
| <i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i> | | |
| Kassamedel | 2 287 | 401 |
| Banktillgodohavanden | 12 816 353 | 12 982 038 |
| | <u>12 818 640</u> | <u>12 982 439</u> |

Stockholm 2017-03-22

Rachel Samrén
Ordförande



Cristina Stenbeck
Styrelseledamot




Jørgen Madsen Lindemann
Styrelseledamot



Allison Kirkby
Styrelseledamot



Torun Litzén
Styrelseledamot



Charlotte Salford
Styrelseledamot



Sara Damber
VD

Min
Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-05-01



Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Reach for Change, org. nr 802426-5590

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Stiftelsen Reach for Change för år 2016.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Reach for Change år 2016.

Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer

att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Stockholm den 4 maj 2017



Thomas Forslund

Auktoriserad revisor

